

Lineamientos para el diseño del **sistema de monitoreo y evaluación** de proyectos de SbN

**Manejo forestal sostenible comunitario
– maderables**



Versión 1	REDCRE, 2022
Versión 2	Ejemplo adaptado por: Corporación Biocomercio Sostenible, Skaphe, 2025

¿Qué es el monitoreo y la evaluación?

El monitoreo y la evaluación deben considerarse como dos procesos complementarios cuyo objetivo final es analizar objetivamente la efectividad de proyectos de SbN para reducir su vulnerabilidad y aumentar su resiliencia y durabilidad. Sin embargo, es necesario destacar que cada uno tiene sus particularidades y momento de aplicación durante el ciclo de vida del proyecto:

> El **monitoreo** corresponde a una rutina de adquisición de información que permite hacer un seguimiento del progreso. Ayuda a confirmar que el progreso se está produciendo de acuerdo con el plan de acción

> La **evaluación** se utiliza para valorar si un proyecto o actividad está cumpliendo los objetivos y desafíos planteados, si el diseño y la implementación son los adecuados, y si se utilizó la combinación correcta de estrategias y recursos para lograrlo

¿Cómo se planea el monitoreo y la evaluación?

1

Inicia relacionando los **objetivos** del proyecto de SbN con las **metas** y planteando que se debe cumplir a **corto, mediano y largo plazo**. Posterior se identifican los **criterios** que se van a evaluar, así como los **indicadores** y los **cuantificadores** que a su vez permiten identificar el alcance de las metas

1. Objetivos y metas
iniciales de SbN

2. Caracterización
diagnóstica de la SbN

3. Tipo de
intervenciones
realizadas

4. Localización del área
intervenida
(cartografía,
fotografías)

5. Posición de la
comunidad frente al
proyecto

Contenidos mínimos que se deben
revisar para planear el monitoreo

Los contenidos mínimos
son fundamentales para
poder plantear el
monitoreo acorde a los
objetivos iniciales, verificar
cambios y poder realizar un
correcto seguimiento



¿Cómo se planea el monitoreo y la evaluación?

Objetivo del monitoreo

Debe estar alineado con el objetivo inicial del proyecto y con los **desafíos que aborda la SbN**, así mismo debe ser un **objetivo común** entre el investigador o coordinador del proyecto con la comunidad. Ya que el monitoreo debe ser participativo desde el inicio

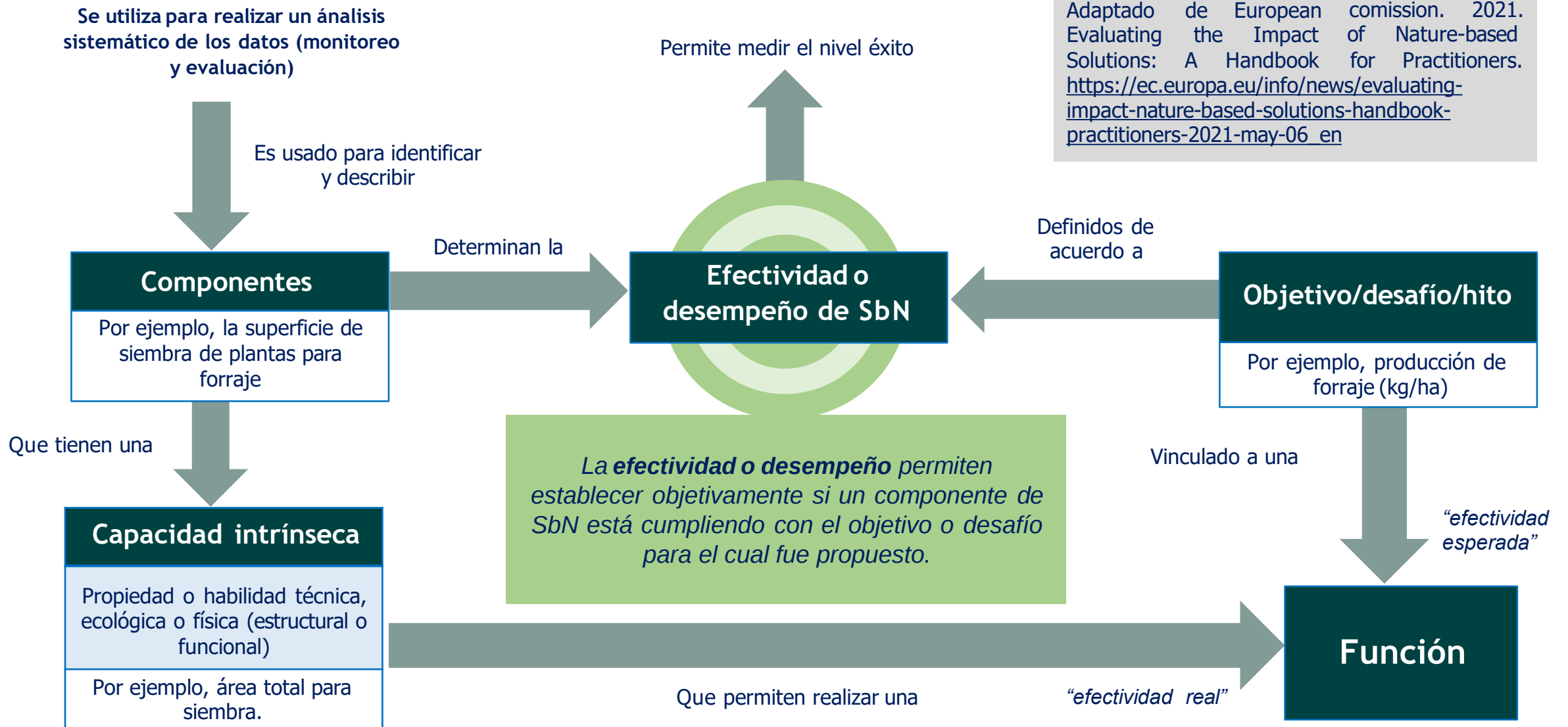
Sistema de referencia

Es un aspecto clave dentro de la etapa de planeación ya que orienta los **objetivos y metas** que se quieren alcanzar con la implementación de SbN. Este debe permitir comparaciones posteriores con las áreas donde fue implementada la SbN

Metas

Construir las metas requiere de intercambios recíprocos entre todos los actores para generar compromisos y sostenibilidad a largo plazo. Sirven para evaluar si se está cumpliendo el objetivo o si se deben realizar propuestas de ajustes. Deben tener una temporalidad a **corto, mediano y largo plazo**

¿Qué es un indicador?



Ejemplo de indicadores para proyectos de SbN de Manejo forestal sostenible comunitario-maderables

Criterio	Indicador	Definición del indicador	Plazo			Cuantificador
			C	M	L	
Aprovechamiento forestal sostenible	Volumen autorizado vs. volumen aprovechado	Cantidad de madera extraída legalmente y con prácticas silvícolas aprobadas, comparado con el volumen autorizado	x	x	x	m³/año o toneladas/año
	Especies aprovechadas	Listado y volumen de cada especie forestal utilizada, con nombre científico y común.	x	x	x	M3 por especie
Conservación de bosques	Superficie de bosque conservada	Superficie (en hectáreas) donde se aplicaron tratamientos silviculturales, enriquecimiento, raleos o regeneración natural asistida.	x	x	x	Hectáreas con tratamientos silviculturales, enriquecimiento, raleos o regeneración natural asistida.
Restauración y enriquecimiento	Área restaurada o enriquecida	Área de bosque degradado restaurada o enriquecida con especies nativas, según plan de manejo	x	x	x	Hectáreas intervenidas
Biodiversidad	Riqueza de especies presentes	Número de especies de flora y fauna registradas en monitoreos, comparado con línea base		x	x	Número de especies
Servicios ecosistémicos	Calidad y cantidad de servicios ecosistémicos mejorados	Medición de los servicios ecosistémicos mejorados		x	x	Unidad de acuerdo al servicio ecosistémico priorizado
Gobernanza y participación	Participación comunitaria en decisiones	Proporción de miembros de la comunidad que participan en las diferentes estancias de gobernanza, asambleas y decisiones del PMF.	x	x	x	% de participación
Control y vigilancia	Incidencias de tala ilegal	Número de eventos reportados de aprovechamiento ilegal dentro de la UMF	x	x	x	Número de casos
Monitoreo comunitario	Reportes enviados a las diferentes instancias de monitoreo	Cantidad de reportes de monitoreo enviados a las autoridades y su validación	x	x	x	Número de reportes
Rentabilidad y medios de vida	Ingresos por venta de productos forestales	Valor total generado por la venta de PFM certificados y legales	x	x	x	COP/año

Ejemplo de metas para proyectos de SbN de de Manejo forestal sostenible comunitario-maderables

No alcanzar los objetivos y metas del proyecto abre paso al Manejo adaptativo



Corto plazo de 0 a 1años	Mediano plazo de 2 a 5años	Largo plazo de 6 años en adelante
Cumplir el 100 % del volumen de aprovechamiento autorizado para el periodo reportado	Incorporar al menos 2 nuevas especies nativas al plan de aprovechamiento diversificado.	Garantizar que el 100 % del aprovechamiento sea certificado como sostenible
Capacitar al 80 % de los integrantes de la empresa forestal comunitaria en técnicas silvícolas sostenibles.	Poner en marcha el centro de transformación de productos forestales maderables, con dotación de equipos y herramientas	Consolidar un portafolio estable de especies aprovechadas con planes de regeneración
Registrar el 100 % de las especies aprovechadas en el sistema de seguimiento	Poner en marcha el modelo de administración y operación de la empresa forestal comunitaria	Consolidación de acuerdos de comercialización y contratos de suministro
Capacitar al 100% de los responsables del sistema de monitoreo e iniciar el registro de datos	Implementar un sistema de trazabilidad de la madera	
Constituir el vivero de especies nativas	Registrar el 100% de los datos del sistema de monitoreo	
	Iniciar procesos de diferenciación o certificación de madera	
	Llevar registros de todas las ventas de madera que se realicen	
	Implementar el 100% de las metas de restauración y enriquecimiento forestal para la fecha a reportar	

Elementos mínimos para la toma de datos

- Debe ser sencilla económica, eficiente y replicable
- Se debe dar de manera continua para poder evidenciar cambios, dejando información disponible a largo plazo
- Se deben proponer variables respuesta fáciles de medir, así como indicadores de evaluación que se puedan medir a corto, mediano y largo plazo
- Los indicadores deben poder reflejar umbrales que permitan una alerta temprana y deben ser viables, verificables y eficientes. Además de estar estrechamente relacionados con el objetivo
- Debe existir una frecuencia o temporalidad de medición. La toma de datos se debe hacer de forma participativa con la comunidad, jóvenes y niños
- Al momento de implementar el monitoreo se deben establecer diseños de muestreo y formatos para la toma de datos, así como responsables de la toma de datos, sistematización y análisis

¿Cada cuánto se realiza el monitoreo?

La temporalidad esta relacionada con el lapso de tiempo en el que se tienen que alcanzar las metas (**corto, mediano y largo plazo**). Estos plazos se determinan a partir de los aspectos ambientales y socioecológicos identificados en el diagnóstico y según las alternativas implementadas en los proyectos de SbN de Restauración de la conectividad del paisaje agropecuario

Es importante resaltar los ajustes que pueden resultar de la toma de datos continua y que se verán reflejados en la etapa de seguimiento



Pasos y temporalidad para el diseño e implementación de un programa de monitoreo a procesos de restauración (Tomado de: Aguilar-Garavito *et al.* 2015)



¿Quién hace el monitoreo y la evaluación?



Se debe tener un equipo encargado del diseño e implementación del programa de monitoreo de SbN donde se mide el éxito de las actividades implementadas de acuerdo con los objetivos y metas planteadas. El equipo deberá estar conformado por representantes de cada uno de los actores identificados durante la etapa de preparación, y también se debe contar con uno o más expertos en SbN de Restauración de la conectividad del paisaje agropecuario según la escala del proyecto



Experto en SbN de Restauración de la conectividad del paisaje agropecuario

- Identifica los datos a tomar en campo.
- Establece los indicadores adecuados para monitorear la SbN
- Capacita a la comunidad en la toma de datos



Vocero de la comunidad

- Coordina las labores y ejercicios del monitoreo y evaluación
- Organiza reuniones y recolección de datos periódicos con la comunidad



Representante de la CAR

- Asesora sobre la pertinencia de la SbN para el territorio o región
- Talleres o charlas sobre POMCA instrumentos pertinentes para la SbN



Representante ONG

- Comunica los resultados y aprendizajes del monitoreo y evaluación a todos los actores
- Lidera espacios de discusión

Referencias bibliográficas



- Aguilar-Garavito, M. y W. Ramírez (Eds.). 2015. Monitoreo a procesos de restauración ecológica, aplicado a ecosistemas terrestres. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. Bogotá D.C., Colombia
- European comission. (2021). Evaluating the Impact of Nature-based Solutions: A Handbook for Practitioners. https://ec.europa.eu/info/news/evaluating-impact-nature-based-solutions-handbook-practitioners-2021-may-06_en
- Instituto Alexander von Humboldt.(2017).Propuesta de monitoreo comunitario a la restauración Mojana. <http://repository.humboldt.org.co/handle/20.500.11761/35300>
- Calle, Z., M. Carvajal y A. Giraldo. (2015). Monitoreo participativo e indicadores socioeconómicos de la restauración ecológica. Pp: 67. En: Aguilar-Garavito M. y W. Ramírez (Eds.). Monitoreo a procesos de restauración ecológica, aplicado a ecosistemas terrestres. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. Bogotá D.C., Colombia